



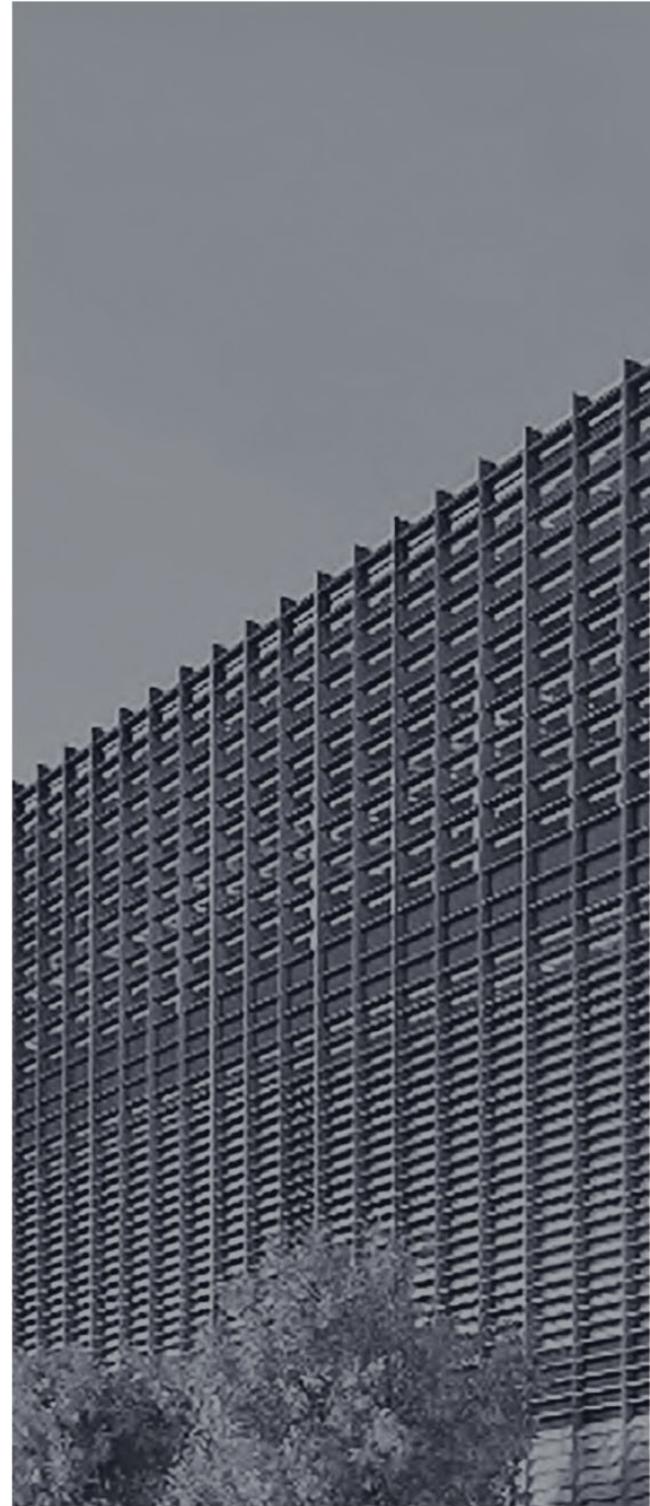
Gestor de Infraestructuras de Telecomunicaciones
de Guinea Ecuatorial

INFORME ANUAL

WWW.GITGE.COM



Gestor de Infraestructuras de Telecomunicaciones
de Guinea Ecuatorial



Este informe está elaborado en base a los datos proporcionados por la auditoria llevada por KPMG, los avances del plan estratégico de la sociedad y la situación político-económico del País.

TABLA DE **CONTENIDO**

Palabras del CEO	01
Sobre GITGE	02
Misión, visión y competencias básicas	
Liderazgo y Gobernanza	03
Principales infraestructuras	04
Cables submarinos Puntos de presencia internacionales Otras Infraestructuras	
Servicios, clientes y facturación	09
Digitalización	10
Resumen financiero	11
RSC	16
Perspectivas y planes	17



PALABRAS DEL CEO



El año 2024 ha sido positivo para nuestra compañía. Hemos logrado mantener una trayectoria de crecimiento y consolidación, reforzando nuestra posición en el mercado y avanzando en proyectos que confirman la relevancia de las telecomunicaciones como pilar del desarrollo nacional y regional. Al mismo tiempo, somos conscientes de que nuestro sector opera en un entorno con desafíos estructurales que pueden limitar el pleno desarrollo de su potencial, como la necesidad de mayores inversiones para acelerar nuevas fases de monetización e infraestructura, la dimensión reducida del mercado y la escasez de mano de obra altamente especializada.

Estos retos no son exclusivos de nuestro país. Forman parte de un contexto africano en el que aún queda mucho por hacer para alcanzar los niveles de diversificación económica que ya exhiben otras regiones.

La experiencia de algunos países árabes demuestra que la transición de economías dependientes de la energía hacia la inversión en telecomunicaciones, innovación y conocimiento digital es posible cuando existe visión estratégica y determinación política. África no puede quedarse atrás: debemos acelerar la modernización de nuestras estructuras económicas, promoviendo una mayor integración entre mercados y una cooperación sólida entre actores públicos y privados.

La responsabilidad de GITGE va más allá de conectar al país y de gestionar las infraestructuras del ecosistema digital. También implica ser un motor de transformación, aportando conocimiento y conciencia, protegiendo las infraestructuras críticas y defendiendo la conectividad como base indispensable de cualquier estrategia de desarrollo. Este camino, sin embargo, no se recorre en solitario.

Expreso mi más profundo agradecimiento al Gobierno por su respaldo, a nuestros directores por su liderazgo, a nuestro equipo por su compromiso y profesionalismo, y a nuestros clientes por su confianza y colaboración permanente. Son ellos quienes inspiran a nuestra organización a redoblar esfuerzos cada día.

De cara al futuro, creemos que la adquisición y modernización de nuevas infraestructuras, junto con la integración de los mercados en África Central y el fortalecimiento de alianzas con actores nacionales e internacionales, serán factores decisivos para que la región alcance su verdadero potencial. Nuestro compromiso es contribuir activamente a ese futuro, con una visión de largo plazo y con la convicción de que el desarrollo de las infraestructuras digitales no solo representa un desafío, sino también una oportunidad única para abrir nuevas puertas a las generaciones venideras.

Dr. Óscar ONDO NGOMO NCHAMA

SOBRE GITGE

La Sociedad Pública **GITGE** (Gestor de Infraestructuras de Telecomunicaciones de Guinea Ecuatorial) fue creada mediante Decreto Presidencia N.º 44/2011, de fecha 26 de enero, siendo su actividad intrínseca la gestión de las infraestructuras nacionales de telecomunicaciones, así como la venta de capacidad a las operadoras de telecomunicaciones legalmente establecidas en el País.

MISIÓN, VISIÓN & VALORES



Nuestra Misión

Ser el operador de referencia en la gestión de infraestructuras de telecomunicaciones en África Central.



Nuestra Visión

Contribuir a la diversificación económica y al crecimiento de Guinea Ecuatorial. Posicionar a Guinea Ecuatorial como una zona de negocio.



Nuestros Valores

- Competencia
- Profesionalidad
- Innovación
- Orientación al cliente
- Trabajo en equipo
- Transparencia
- Valor
- Calidad

LIDERAZGO & GOBERNANZA

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



Roberto Patricio NSUE
Presidente del Consejo de Admin.



DIRECCIÓN GENERAL



Dr. Óscar Ondó NGOMO N.
Director General



S. Marcos NCOGO MAÑE
Director General Adjunto



BLOQUE DE OPERACIONES



Olivia Janine García B.
Directora Técnica



Clara NCHAMA NGUEMA
Directora Comercial & Marketing



BLOQUE DE SOPORTE



Miriam Atenea MANGUE
Directora Financiera & Contable



Jerónimo MBA OYONO
Director de RR. HH & SS.GG



PRINCIPALES INFRAESTRUCTURAS

CABLES SUBMARINOS



Con el fin de disponer de una conexión internacional por fibra óptica para mejorar los servicios de voz y datos del país, el Gobierno de Guinea Ecuatorial hizo una inversión en el cable submarino ACE. Desde su puesta en operación en el 2012 hasta la actualidad, y tras varias actualizaciones en dicho cable, Guinea Ecuatorial posee alrededor de 72GB. Sin embargo, el elevado número de cortes que está sufriendo ACE y la saturación de servicios hacen que el cable esté en una situación precaria, volviéndose primordial la inversión en un nuevo cable.



En el 2010 se puso en operación el cable submarino de Fibra Óptica Ceiba 1, que conecta Bata con Malabo. Actualmente dicho cable tiene 40Gbps de capacidad.



Este cable submarino conecta las ciudades de Sipopo, Bata (Guinea Ecuatorial) y Kribi (Camerún). Se puso en operación en el 2017, y actualmente dispone de 40Gbps en cada segmento y, al igual que CEIBA-1, precisa una ampliación para poder cubrir la demanda internacional de servicios provenientes de Camerún y otros países no conectados al ACE.



En el 2013 se puso en servicio la Fase I de la Red Nacional de Fibra Óptica. Dicha infraestructura conecta las principales poblaciones de Guinea Ecuatorial en la Región Insular y la Región Continental. Posteriormente, se puso en operación la Fase II que completaba la conectividad nacional. Ultramar ha sido el último cable nacional en ponerse en producción y conecta la isla de Annobón con Sao Tomé y Bata a través del ACE. Este cable se puso en operación en abril del 2023, y tiene una longitud total de 263 km, desde la isla de Annobón (GE) hasta Sao Tomé. El cable consta de 2 pares de fibra con capacidad para transportar 4,8Tb por par de fibra, con una capacidad inicial de 100 Gb/s por par de fibra utilizando la tecnología actual.

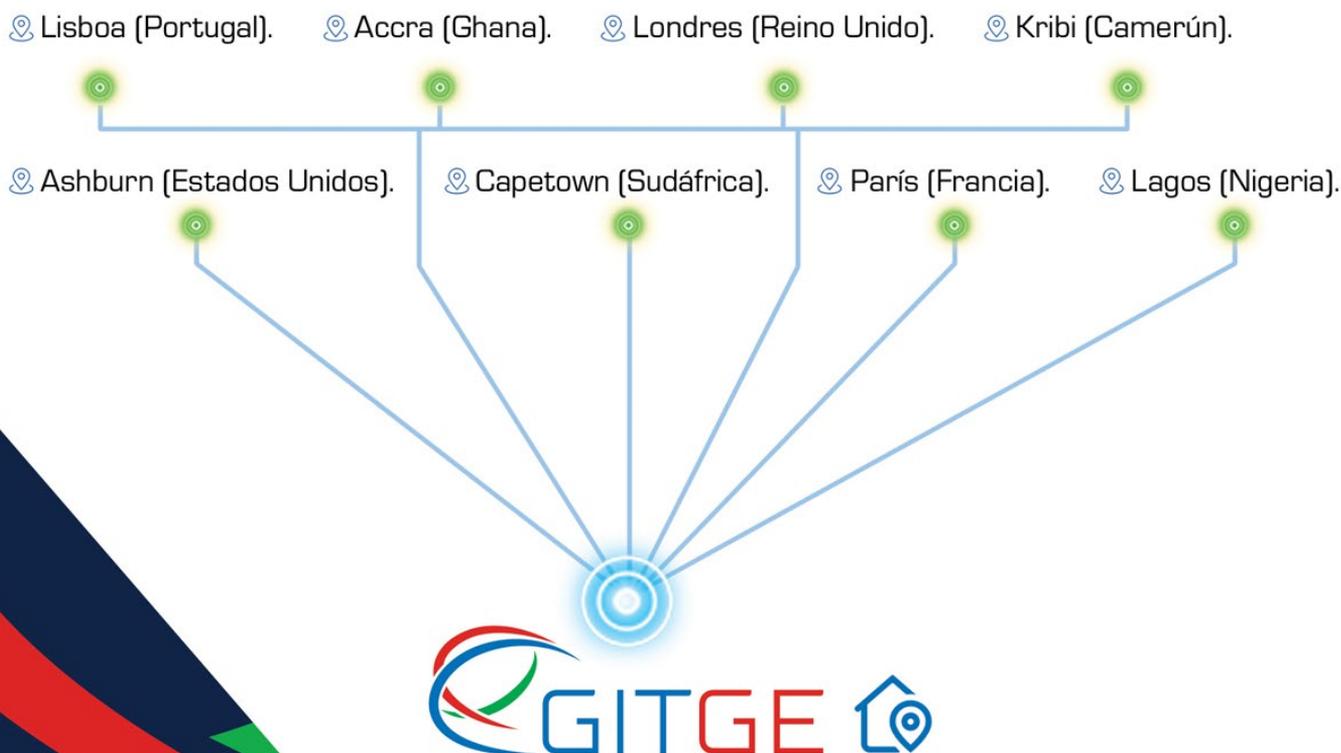
El cable está en su primer año de vida y tiene capacidad suficiente para cubrir la demanda actual y futura de la isla de Annobón para los próximos 10 años, por lo que no se requiere de ninguna actualización. No obstante, hay que destacar que ULTRAMAR GE precisa de ACE para conectar Annobón con Bata. Por lo tanto, en el caso de que ACE se decomisione, se precisará que el nuevo cable internacional permita extender ULTRAMAR GE a Bata desde Sao Tome.

RNFO

En el 2013 se puso en servicio la Fase I de la Red Nacional de Fibra Óptica. Dicha infraestructura conecta las principales poblaciones de Guinea Ecuatorial en la Región Insular y la Región Continental. Posteriormente, se puso en operación la Fase II que completaba la conectividad nacional.

PUNTOS DE PRESENCIA INTERNACIONALES

Actualmente, GITGE cuenta con puntos de presencia (PoP) en diferentes países de 3 continentes:



Lisboa (Portugal) ↘

CEIBA-2

ACE

MAPA RNFO

Isla de Bioko

SAMPACA

BASUPU

LUBA

MOKA

MALABO

REBOLA

RIABA

KRIBI

SAIL

→
Fortaleza (Brasil)

CEIBA-1

BATA

RIO CAMPOS

MICOMESENG

BIDJABIDJAN

EBEBIYIN

NKUE

NKIMI

AYENE

AÑISOK

MACHINDA

NIEFANG

MONGOMEYEN

ULTRAMAR

MBINI

Aut. 1

Aut. 2

Aut. 3

MONGOMO

BICURGA

MBOETE

MIDJOBBO

EVINAYONG

DJIBLOHO

CABO SAN JUAN

COGO

NKOHOO

ACURENAM

OVENG

AKONIBE

ASOK

NSOK

SAO TOMÉ

CORISCO

ANNOBÓN

ACE

↘
Cdad. del Cabo
(Sudáfrica)





Ashburn

BRUSA

Fortaleza

MAPA INTERNACIONAL



Pop's (Puntos de presencia)



OTRAS INFRAESTRUCTURAS

FTTH

En el año 2020 se puso en operación la primera fase del proyecto FTTH conectando 1.500 hogares en Malabo, con un modelo de negocio donde GITGE ofrece el Servicio de Acceso (SDA) de la red FTTH de forma neutra, segura y transparente desde el Punto de Acceso de Operadores (PAO) hasta el equipo terminal de red en el domicilio del usuario, mientras que las operadoras adheridas al proyecto se encargan de ofrecer a sus clientes servicios de datos, voz y televisión a través de dicha infraestructura.

En el año 2021, en su fase piloto, GITGE ofreció un servicio gratuito a los usuarios finales para que pudieran testear la calidad de los servicios a través de la fibra. La satisfacción de los usuarios durante el periodo de prueba fue bastante positivo.

Al cierre del año 2024, se tenían activados 583 viviendas sociales con el servicio de FTTH residencial que representa el 39.8% del total de viviendas disponibles.

SERVICIOS, CLIENTES & FACTURACIÓN

En 2024, GITGE ofertó los mismos servicios que tenía en el año 2023:

IP TRANSIT

ETHERNET

METROETHERNET

FTTH

COUBICACIÓN

ACTIVACIÓN DE PUERTOS

Adicionalmente, se implementó la comercialización de la conexión en el Centro de Conferencias Internacionales de Sipopo.

GITGE contó con 22 clientes en su cartera, tanto nacionales como internacionales. Se vendió una capacidad de **39.096 Mbps**, un 4,68% más que en el 2023.



DIGITALIZACIÓN

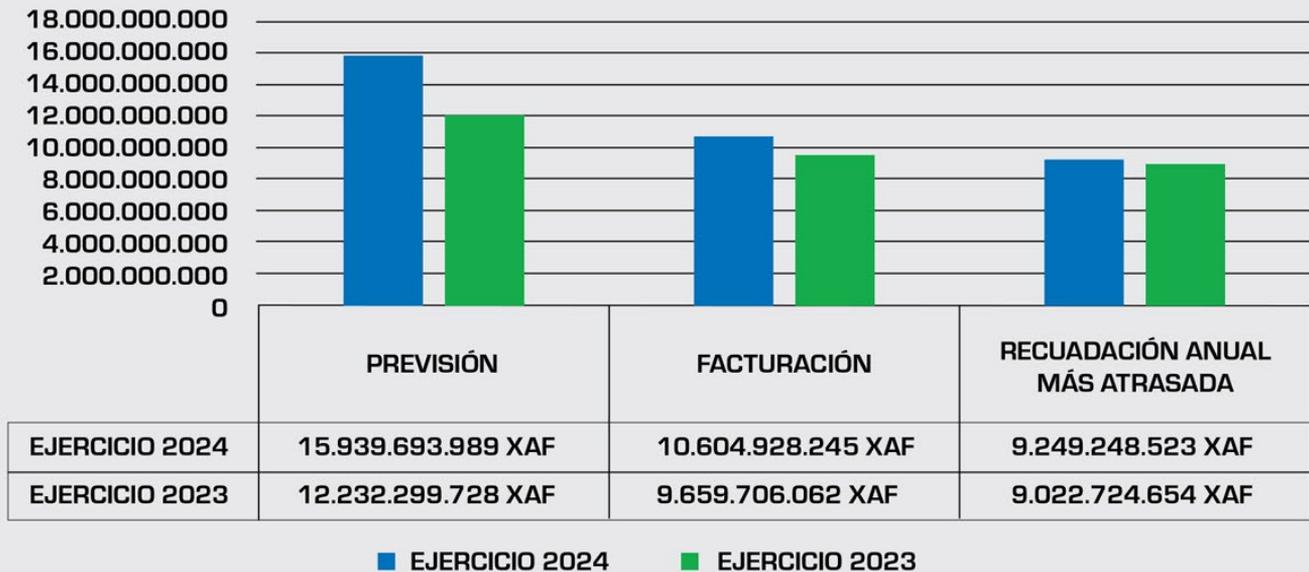
Con el fin de incrementar el nivel de eficiencia, se ha invertido en la digitalización de la empresa. Por ello, actualmente, GITGE es una empresa cuyos principales procedimientos administrativos internos son digitales, tales como:

- Gestión de las ventas de clientes en plataformas digitales como Odoo, Active Collab o el portal de FTTH.
- Gestión de Almacén y Gestión de Compras.
- Gestión financiera en su ERP.
- Digitalización de las firmas del equipo directivo.
- Digitalización de la gestión del personal asociado a nóminas, asistencias, permisos, etc.
- El 90% de la actividad documental interna es paperless.



RESUMEN FINANCIERO

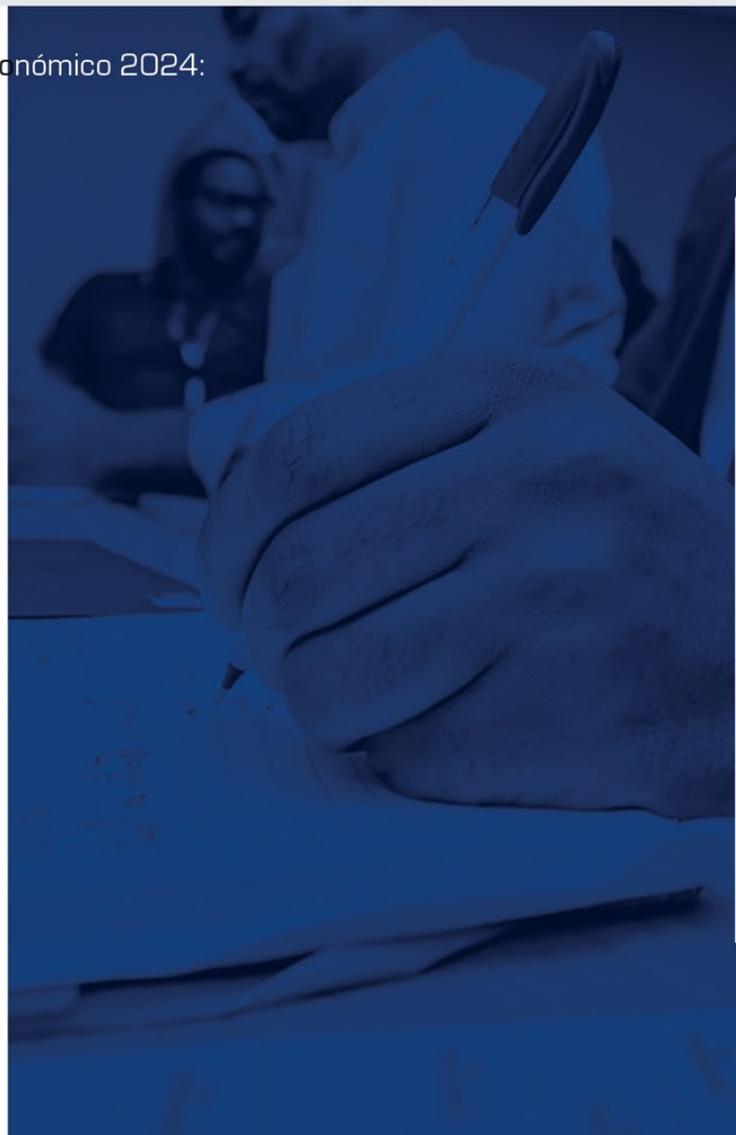
INGRESOS



Como se puede observar, según la previsión del ejercicio económico 2024:

► **Facturación:** GITGE cerró el año con una facturación de un 12,52% superior a la del ejercicio 2023. La facturación alcanzada durante el ejercicio 2024 representa el 67% de las previsiones planificadas. Sin embargo, se logró un aumento significativo respecto al año anterior, con 945 millones adicionales facturados.

► **Recaudación:** la recaudación del ejercicio que engloba los ingresos netamente del ejercicio, así como las facturas pendientes de cobro alcanza los 87% de lo facturado.



GASTOS E INVERSIONES

En cuanto a la ejecución de los gastos e inversiones del ejercicio 2024, cabe destacar que, la previsión de los gastos e inversiones para dicho ejercicio de 14.907.894.500XAF (catorce mil novecientos siete millones ochocientos noventa y cuatro mil quinientos francos). Los compromisos (devengo) fueron de 11.175.134.783XAF (once mil ciento setenta y cinco millones ciento treinta y cuatro mil setecientos ochenta y tres francos), cuyo valor porcentual es de 75%. De estos compromisos se han pagado 9.638.207.164XAF (nueve mil seiscientos treinta y ocho millones doscientos siete mil ciento sesenta y cuatro francos), que representa un valor porcentual del 65% de la asignación.

La gráfica referente a los gastos e inversiones realizados durante los ejercicios económicos 2023 y 2024, presenta que el periodo 2024 es el que GITGE ha manejado grandes cifras para la materialización de los gastos e inversiones; debido mayoritariamente a la compra de equipos y materiales técnicos los cuales garantizan a la empresa seguir operando a mediano y largo plazo.

GASTOS E INVERSIONES

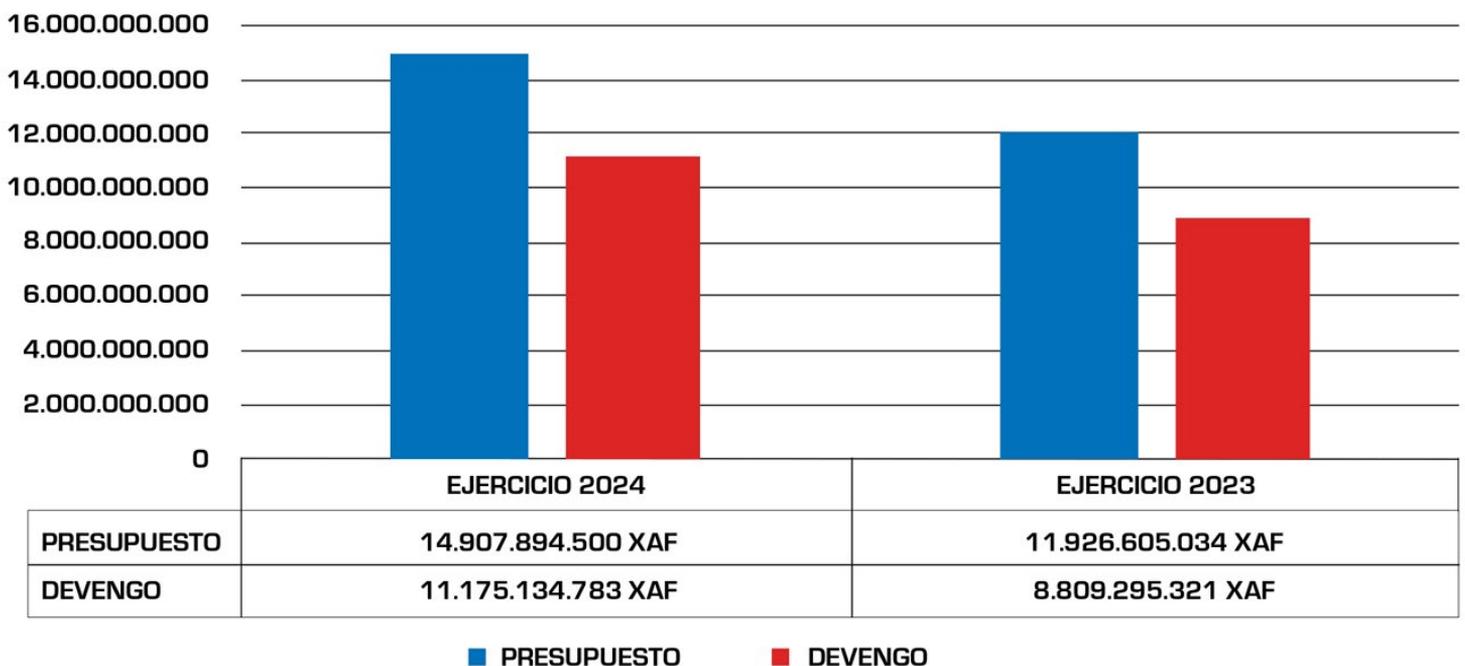


TABLA DE BALANCE DE SITUACIÓN

ACTIVOS	2024	2023	VAR	PASIVO	2024	2023	VAR
ACTIVOS INMOVILIZADOS	3.590	3.402	6%	CAPTALES PROPIOS	22.298	21.177	5%
				OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	67	1.490	-96%
ACTIVOS CIRCULANTES	33.325	38.118	-13%	PASIVO CIRCULANTE	15.892	20.267	-22%
TESORERÍA ACTIVO	1.342	1.414	-5%	TESORERIA PASIVO	0	0	0%
TOTAL	38.257	42.934	-11%	0	38.257	42.934	-11%

- El balance de situación se presenta con capitales propios de **22.000 millones** de francos, compuestos de la dotación inicial, el remanente de los resultados del ejercicio anterior, y el resultado neto provisional de 3.169 Millones de francos.

- Los activos inmovilizados se elevan a tres mil millones, y los activos circulantes a **33.000 millones** de francos.

- Los pasivos circulantes están compuestos por la deuda de los proveedores (tres mil millones) y las deudas sociales y fiscales.

- Los otros pasivos disminuyen en 96% debido al pago de antigüedad y varias liquidaciones

La tesorería neta, compuesta por los bancos y las cajas se eleva a 1,342,5% menos que el ejercicio anterior. En este aspecto, es importante señalar que, durante el ejercicio actual, no se ha recibido ningún tipo de subvención.

RATIOS FINANCIERAS

RAZÓN CORRIENTE

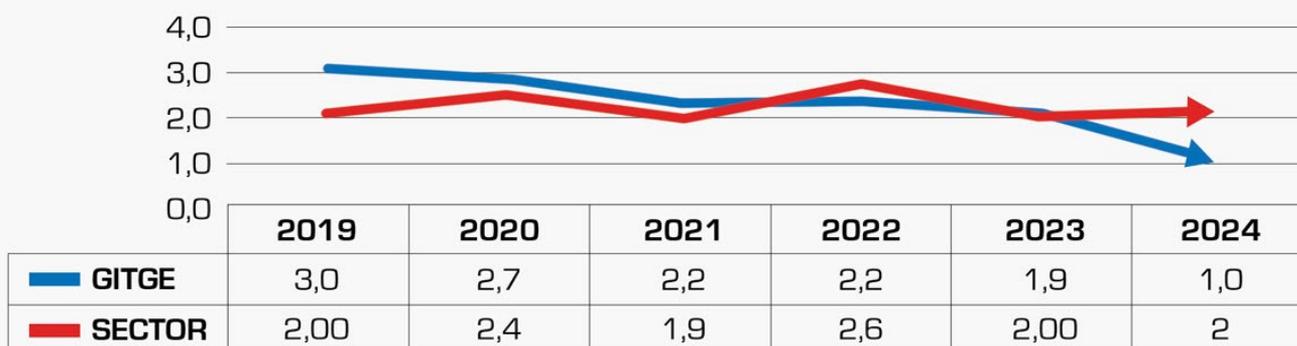


La razón corriente superior a uno en los últimos cinco ejercicios indica que GITGE ha mantenido una posición financiera aceptable para cubrir sus obligaciones más inmediatas. Sin embargo, el problema radica en la morosidad de los clientes, como lo evidencian los Plazos Medios de Cobro elevados. Esto representa un riesgo significativo para la liquidez de la organización, ya que los recursos destinados a cumplir con las obligaciones a corto plazo se ven afectados por la demora en los pagos de los clientes.

Además, la caída progresiva de este indicador refleja una disminución en la capacidad de GITGE para responder eficientemente a sus compromisos financieros. Si esta tendencia continúa, podría generar tensiones en la gestión del capital de trabajo y comprometer la estabilidad operativa



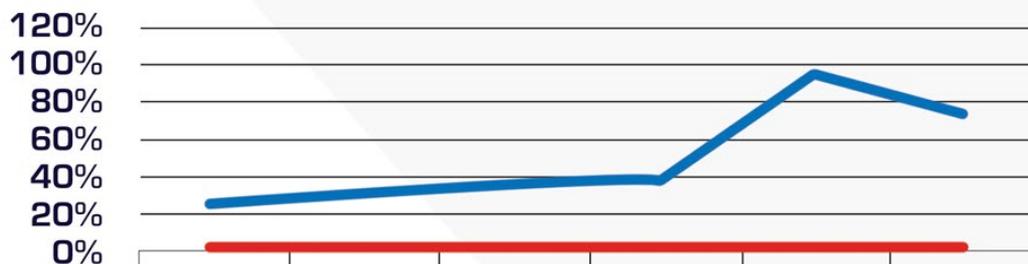
SOLVENCIA



Desde 2019, la tendencia descendente de esta ratio, con una caída promedio del 2,4%, refleja una problemática grave en la gestión de la liquidez de GITGE, principalmente atribuida al incremento de la morosidad de los clientes. Esto no solo ha impactado directamente en la capacidad de convertir activos circulantes en efectivo, sino que también ha llevado a la necesidad de efectuar depreciaciones constantes en clientes de dudoso cobro, debilitando así la relación de confianza con los proveedores.

En comparación con el sector, que ha logrado estabilizarse tras la crisis del COVID y mantener un estándar razonable en la ratio (cerca de 2), GITGE se posiciona en una situación menos solvente. Esta desventaja competitiva podría limitar su capacidad para operar de manera eficiente y cubrir compromisos inmediatos, comprometiendo su credibilidad en el mercado.

ENDEUDAMIENTO



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
GITGE	27%	31%	37%	39%	96%	75%
SECTOR (Información no obtenida)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

RATIOS DE ENDEUDAMIENTO Y PLAZOS FINANCIEROS

El análisis de las ratios de endeudamiento y plazos financieros de GITGE muestra los siguientes aspectos clave:

► **Reducción del endeudamiento:** La ratio de endeudamiento ha disminuido al 75% en 2024, comparado con el 96% de 2023, gracias a políticas eficaces para reducir la deuda con proveedores. Esto representa una mejora significativa del 21%.

No obstante, dicha tendencia cambia drásticamente debido a las subvenciones de explotación recibidas del Estado para compensar las pérdidas ocasionadas por el orden Ministerial.

En resumen, a pesar de los desafíos significativos que enfrentó GITGE durante el ejercicio económico 2024, se han logrado avances importantes en el cumplimiento de los objetivos establecidos. Con una gestión austera de los presupuestos, bajos ingresos y ausencia de subvenciones, se ha maximizado el resultado neto provisional.

Sin embargo, es crucial prestar atención a las tendencias financieras negativas acumuladas durante más de cinco años. Esto exige decisiones inmediatas y correctivas para evitar un mayor deterioro de los indicadores clave.

La obtención de financiación externa resulta fundamental para invertir en la renovación de activos, cuya vida útil continúa disminuyendo. Adicionalmente, se deben implementar medidas para atender los señalamientos de los auditores y garantizar una certificación de cuentas sin objeciones.

RSC

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

A pesar de los desafíos económicos a los que se ha enfrentado GITGE, uno de sus principales objetivos para el año 2024 ha sido seguir contribuyendo en su compromiso social. Por ello, en el año 2024, GITGE ha aproximadamente 510.000.000XF de su presupuesto a la realización de obras sociales para disminuir la brecha digital, fomentar el empoderamiento de los jóvenes, e incrementar la presencia femenina en la comunidad tecnológica.

Desde la fundación IDENTIC, a través del cual se canalizan los proyectos sociales de GITGE, se han realizado las siguientes acciones:

GITGE CONÉCTATE

- ▶ Activación del parque nacional como nueva zona Conéctate.
- ▶ Aprobación e implementación de la política de privacidad de datos en los puntos de acceso GITGE Conéctate.



GITGE EDUCA

- ▶ Continuación de las conexiones en las escuelas activadas en el marco del proyecto.
- ▶ Concurso Interescolar GITGE Educa en Malabo con 75 estudiantes de 15 centros, Formaciones dadas:
 - Mecanografía
 - Diseño gráfico
 - Búsqueda de información en la red
 - Manejo office (PowerPoint y Microsoft Word)
 - Evaluación sobre informática básica.
- ▶ Jornada de puertas abiertas en las oficinas de GITGE, donde se recibieron a un total de 30 estudiantes del centro Manuel Ramón; pudieron conocer de primera mano las oficinas de GITGE y se les pudo hablar de la también de los proyectos sociales.
- ▶ Donación de material deportivo a través del proyecto GITGE Educa "Dulce Nombre de María en Basacato".

También se han apoyado proyectos externos asociados a los proyectos sociales que apoya la empresa.

PERSPECTIVAS & PLANES

Teniendo en cuenta la situación económica actual, para el año 2025, se plantea poner la prioridad en seguir manteniendo la calidad de la red e infraestructuras existentes, asegurando la estabilidad de la RNFO, enfocando en los nodos activos.

Ofrecer nuevos productos que contribuyan al incremento de las ventas, así como el consumo de más capacidad.

Trabaja con nosotros

En GITGE, estamos en constante evolución y buscamos personas apasionadas por la tecnología y las telecomunicaciones. Si quieres formar parte de un equipo innovador y dinámico, donde tu talento se valore y tu crecimiento profesional sea una prioridad, ¡te invitamos a trabajar con nosotros!

Contáctanos

- ✉ comercial@gitge.org
- ✉ rrpp@gitge.org
- ✉ reclutamiento@gitge.org

🔗 www.gitge.com

Dirección

📍 Edificio Abayak Malabo II,
2ª, 3ª Planta, Guinea Ecuatorial





Gestor de Infraestructuras de Telecomunicaciones
de Guinea Ecuatorial



Edificio Abayak Malabo II,
3ª Planta, Guinea Ecuatorial



www.gitge.com

CONECTANDO GUINEA ECUATORIAL CON EL MUNDO